



ROTARY CLUB DE BEYROUTH (1931)

Premier club du Liban - Doyen du District 2452



Le Bulletin

Volume 86 N°26

Année Rotarienne 2016 – 2017

Réunion du Lundi 16 Janvier 2017

Président du R.I. : **John F. Germ**

Gouverneur du District : **Saeed Bin Belaila**

Déléguée du Gouverneur : **Rima El Kadi**

Assistante du Gouverneur : **Bana Kobrosly**

Président du RC Beyrouth : **Toufic Aris**

Secrétaire du RC Beyrouth : **Aïda Cherfan**

Devise du Président du RI et du Club pour l'année 2016-2017

« Le Rotary au service de l'humanité »

Le Protocole

Ont assisté à la réunion :

33 Rotariens du Club

AMATOURY Antoine	BOULOS Rosy	FAYAD Habib	KETTANEH Henry (PP)
ARAB Robert	BTEISH Mansour	FAYAD Halim (PP)	KRONFOL Nabil
ARIS Toufic (P)	CHERFAN Aïda	GHANDOUR Misbah	MAHMASSANI Malek (PP)
ASHI Roger	CHOUERI Nicolas (PP)	GHAZIRI Habib (PP)	MEOUCHY Rita
AUDI Wadih (PP)	CODSI Reine (PP)	HAFEZ Antoine (PP)	NASR Samir
AZAR Rima	DABBAGH Walid	HAMMOUD Samir (PP)	SAWAYA Assaad (PP)
BASSOUL Aziz (PP)	DEBAHY Pierre (IPP)	HOCHAR Ronald	
BIZRI Zouheir(PE)	DOUAIDY Mounir	JABRE Raymond	
BOULOS André	EL SOLH A. Salam (PP)	KALDANY Savia (PP)	

4 invités

- M. Hervé Sabourin, notre conférencier, invité du Club
- Mme Gisèle Abou Obeid, invitée de Aida Cherfan
- Mlle Joyce Azzam, invitée de PP Aziz Bassoul
- Mlle Rola Alaeddine, invitée du Club

Annonces de la Secrétaire

Les messages d'excuses

En voyage : Joëlle Cattat, Gabriel Gharzouzi, Yahya Hakim

Empêchement : PP Walid Choucair, PP Mohamad Fawaz, PP Maurice Saydé, Nabil Abboud, Elias Nasr, Ahmad Tabbara

Le Courrier

- Jeudi 2 Février 2017 à 20h – Film fundraising « Listen » de Philippe Aractingi, en partenariat avec le RC Beirut Cosmopolitan, au Cinemacity, City Mall à Dora – billets disponibles au Secrétariat ;
- Calendrier mis à jour des événements de tous les RC du Liban, envoyé par PP Samar Saab ;

Prochains événements du Club

- Samedi 21 janvier 2017 à 11h – Visite guidée Musée de Beyrouth – Frais de participation \$10 ;
- Lundi 23 janvier 2017 à 13h30 – Conférence de Mlle Mayaline Hage, Directrice du Centre Assafina sur « Assafina, navire d'espérance » ;
- Jeudi 2 Février 2017 à 20h – Film fundraising « Listen » de Philippe Aractingi au Cinemacity, City Mall à Dora – billets disponibles au Secrétariat ;
- Mardi 24 janvier 2017 à 18h30 – Conférence de Aziz Bassoul « Les tapis du Caucase : symboles et réalités Hôtel le Gabriel – Achrafieh dans le cadre de l'Association Ninar
- Lundi 20 février 2017 à 20h – Dîner Anniversaire du Club à l'hôtel Le Bristol ;
- Vendredi 17 mars 2017 à 20h30 – Concert de l'Orchestre Philharmonique du Liban en l'Église Saint Joseph des Pères Jésuites – Achrafieh.

Compte-Rendu de la Réunion Statutaire

Le P T. Aris a présidé cette réunion statutaire qui s'est déroulée dans la Golden Room de l'hôtel Le Bristol, vu la présence du nombre important de Rotarien(ne)s et de leurs invités, ce jour-là.

T. Aris a souhaité la bienvenue à notre conférencier, M. Hervé Sabourin, Directeur Régional de l'Agence Universitaire de la Francophonie au Moyen-Orient ; il a également souhaité la bienvenue à Mounir Douaidy devenu récemment membre du RCB, ainsi qu'à Mlle Joyce Azzam, invitée du PP Aziz Bassoul.

Il a ensuite cédé la parole au Chef du Protocole, Rima Azar, qui a annoncé les prochains événements de notre Club ainsi que le courrier reçu.



Après le repas, la PP Reine Codsi a présenté M. Hervé Sabourin comme étant l'ambassadeur de la francophonie au Moyen-Orient. Un CV qui en dit long sur sa mission qui consiste, selon lui, à mettre en relation des personnes du monde entier dans le domaine des universités : « *J'ai avec le Liban une histoire très singulière et très particulière ; ce pays, dans lequel je vis depuis deux ans et demi, est un pays que j'aime profondément.* » (Présentation de M. Sabourin en Annexe 1).

M. Sabourin a remercié le RCB de l'avoir invité à parler d'une question qui le passionne : *Quel est le rôle véritable, de nos jours, de l'université dans un pays ou une région?* Aujourd'hui, les enjeux et les défis ne sont plus les mêmes. (Conférence de M. Hervé Sabourin en Annexe 2)

Les Nouveaux Enjeux de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche :

- Rôle accru des Institutions d'enseignement supérieur dans le développement et la transmission des savoirs et des savoir-faire
- L'insertion professionnelle
- La globalisation des échanges: Nouveaux outils (la numérisation)

Les Défis :

- La qualité de la Formation, de la Recherche et de la Gouvernance
- Insertion professionnelle des diplômés (réformes des formations pour répondre aux besoins sociaux-économiques).
- Des établissements opérateurs de développement global et local :
Rayonnement des cultures et des langues ; diffusion de la culture scientifique.

Enjeux de la Francophonie :

- Mettre en avant les savoir-faire et les expertises
- Promouvoir la diversité linguistique

L'AUF au Moyen-Orient : 66 établissements répartis sur 14 pays dont 19 au Liban. La Direction Générale est à Beyrouth.

M. Sabourin a conclu en disant : « *Nous passons par une période très enthousiasmante qui n'est pas facile mais parfaitement indispensable. Le Liban a été d'ailleurs choisi comme pays-pilote pour tenter des projets de l'AUF. Je vous remercie.* »

Le P Aris a vivement remercié M. Sabourin et a souligné que le RCB était l'un des rares clubs rotariens francophones au Liban. Une session questions/réponses a suivi:

Intervention de Nabil Kronfol : Je voudrais souligner la présence de deux problèmes principaux dans les universités:

- 1- Le manque de fonds et de subventions
- 2- Le manque de motivation chez les enseignants. Il y a en fait trois points à considérer: l'enseignement, la recherche et les services. Le point faible reste les services...

Réponse : Effectivement, il est scandaleux qu'un professeur qui n'opère pas de recherches n'ait aucune reconnaissance; quand j'ai évoqué plus tôt la qualité de la gouvernance, c'est à ça que je faisais allusion: que l'engagement des professeurs soit effectif.

Question de la PP R. Cods : Quel est votre budget ?

Réponse : 30 à 40 millions d'euro au niveau de l'AUF. Nous offrons des aides; l'essentiel est que les établissements s'engagent dans des procédés de modernisation ; Ce n'est pas seulement une question d'argent. L'AUF a signé des partenariats par exemple avec la Banque Mondiale et avec l'UNESCO; tout à fait en dehors des universités...

Question de A. Cherfan : Pouvez-vous nous définir brièvement comment opèrent les start-ups ? Quel est le pourcentage de leur succès?

Réponse : C'est en effet un peu la mode de démarrer un projet; d'aller très vite et essayer de monnayer la vente du produit sans qu'il n'y ait une programmation plus longue. Il vaut mieux dépasser le stade de start-up et monter des entreprises plus durables. Maintenant les étudiants choisissent des formations de deux ans seulement... On le voit partout.

Le Président T. Aris a félicité M. Sabourin pour son exposé et lui a offert le livre du 75^{ème} anniversaire du RCB sur l'historique de la ville de Beyrouth ainsi que les derniers rapports annuels de notre Club.

La réunion s'est achevée à 15 heures.



Photos Souvenir



Annexe 1 – Présentation de M. Sabourin par PP Reine Codsi

Chers amis,

Herve Sabourin qu'on appelle aussi Ambassadeur de la Francophonie du Moyen Orient est titulaire d'une Agrégation, d'un Doctorat et d'une H.D.R (Habilitation à diriger des Recherches) en Mathématiques, enseignant-chercheur à l'Université de Poitiers (France) ;

Hervé Sabourin est, depuis le 1^{er} septembre 2014, Directeur du Bureau Moyen-Orient de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF).

Tour à tour **Vice-doyen** de la Faculté des Sciences puis **Vice-Président** de l'Université de Poitiers en charge des Relations Internationales jusqu'en avril 2012, Hervé Sabourin a ensuite occupé, jusqu'en septembre 2014, les fonctions de Directeur pour les Relations Internationales d'un réseau national de 16 Universités françaises nommé F.I.G.U.R.E (Formation en Ingénierie dans les Universités de Recherche), réseau créé en 2011 pour mettre en place dans les universités françaises un nouveau programme de formation d'ingénieurs.

Expert européen auprès de l'E.A.C.E.A (Education Audiovisual and Culture Executive Agency), évaluateur des dossiers de candidature aux programmes européens d'éducation et de recherche, il assure aussi, nationalement et internationalement, la promotion et le développement du nouveau programme européen pour l'éducation, Erasmus+.

En tant que **Vice-Président** de son université, Hervé Sabourin a développé un grand nombre d'activités liées au développement international de son établissement :

- La mise en place et la gestion de partenariats avec des universités étrangères, en termes d'éducation et de recherche, en particulier avec les USA, le Canada, le Brésil, la Colombie, le Liban, l'Égypte, le Maghreb, la Chine, l'Europe.
- Le développement des mobilités entrantes et sortantes des étudiants et personnels.
- La gestion de 12 Programmes en double diplomation (Licence et Master)
- Le pilotage d'un réseau français de 35 établissements d'enseignement supérieur et de recherche, A.U.E.F.E.R.H (Association d'Universités et d'Etablissements Français pour l'Enseignement et la Recherche en Haïti), pour aider à la refondation du système universitaire haïtien après le séisme de 2010. Il a aussi été, jusqu'en septembre 2014 chargé de mission pour la Conférence des Présidents (CPU) de la coopération universitaire franco-haïtienne.
- L'organisation d'écoles d'été thématiques (USA, Canada, Chine, Liban, Europe)
- Une implication spécifique dans de nombreux programmes européens d'éducation et de recherche :
 - o La coordination d'un programme TEMPUS, nommé OIPULES, avec le Liban, l'Égypte et la Syrie.
 - o 3 programmes de Master Erasmus-Mundus
 - o 2 programmes TEMPUS en partenariat (Maroc, Pays Balkans)
 - o 3 programmes de mobilité Erasmus-Mundus (Afrique du sud, Afrique du Nord, Russie) en partenariat.
 - o 1 programme de Recherche INTERREG en partenariat.

Ses travaux de recherche en Mathématiques se situent dans les thématiques suivantes :

- Représentation des Groupes et des Algèbres de Lie
- Méthode des orbites
- Géométrie de Poisson des orbites nilpotentes d'une algèbre de Lie
- Application aux systèmes intégrables.

Depuis 2008, il est l'auteur ou le co-auteur de 10 publications dans des revues internationales à comité de lectures.



L'Université d'aujourd'hui face à ses grands défis

Les nouveaux enjeux de l'enseignement supérieur et de la recherche

❑ Développement de l'économie de la connaissance

- Rôle accru des Institutions d'enseignement supérieur comme opérateurs de développement et de transmission des savoirs et des savoir-faire.
- Rôle accru des Institutions d'enseignement supérieur dans leur responsabilité sociale en tant qu'opérateurs stratégiques de développement, notamment pour :
 - Initier et accompagner le changement
 - Répondre aux grands enjeux sociétaux : Santé, environnement, énergie, gouvernance publique, etc...

❑ Forte Massification du nombre d'apprenants dans l'ESR

100 Millions d'étudiants en 2000 → → → 200 Millions en 2015

- Demande croissante de qualification supérieure à tous les niveaux :
 - Pas seulement en Masters et Doctorats !!
 - Aux niveaux intermédiaires, y compris formations professionnelles
- Nécessité absolue de prendre en compte le devenir des jeunes diplômés: L'employabilité et l'insertion professionnelle sont des enjeux majeurs des années à venir

❑ Globalisation des échanges et des pratiques

Éducation à distance, formation tout au long de la vie, réseaux, international

- Capacité à inventer de nouveaux modèles, adaptés au contexte, notamment pédagogiques :
 - Nouveaux outils : le numérique (Massification)
 - Nouvelles méthodes : Approche par compétences (Employabilité)
- Mobilisation de la communauté universitaire, principe de la solidarité « active »
 - Travail en « réseaux »
 - Ouverture à l'International

Les 3 grands défis de l'université d'aujourd'hui

❑ DEFI I : Pour la qualité

- **Axe 1 - la qualité de la Formation** : Mettre en place de nouveaux modèles pédagogiques, passant notamment par le numérique éducatif, intensifier la formation des enseignants de tous niveaux
- **Axe 2 - la qualité de la Recherche** : Structurer la recherche au niveau institutionnel, créer et développer les conditions pour une recherche partagée en réseaux
- **Axe 3- qualité de la Gouvernance** : Développer la démarche-qualité et la conception de plans stratégiques d'établissements

❑ DEFI II : Pour l'employabilité et l'insertion professionnelle des diplômés

- **Axe 4 – Favoriser le dialogue avec les milieux économiques** : Mettre en place des instances locales, nationales ou régionales de concertation entre institutions et leur environnement économique
- **Axe 5 - Réformer l'offre de formation en fonction des besoins socio-économiques** : nouvelles approches pédagogiques, formations professionnalisantes
- **Axe 6- Développer la culture et la pratique de l'entrepreneuriat**

❑ DEFI III : Pour des établissements opérateurs de développement global et local

- **Axe 7 – Renforcer la contribution des établissements au développement économique et social** : Participer à la construction d'activités répondant aux grands défis sociaux et sociétaux : formation tout au long de la vie, transferts de technologie, etc...
- **Axe 8 - Renforcer la contribution des établissements au développement linguistique et culturel** : rayonnement des cultures et des langues dans leur diversité, diffusion de la culture scientifique

- **Axe 9 - Renforcer la contribution des établissements au développement interculturel et à l'ouverture internationale :** médiation à la paix et à la résolution des crises et des conflits, dialogue interculturel, internationalisation des pratiques et des échanges

Les enjeux de la francophonie

Stratégie « évolutive » de la francophonie

- Initialement promotion des valeurs, des activités linguistiques et culturelles
- Dorénavant aussi axée sur le « développement global des sociétés ».
 - « La francophonie économique » est un des piliers de la stratégie de l'OIF (Organisation Internationale de la francophonie)
 - « La langue française est un vecteur d'intelligence collective au service du développement global de nos sociétés »
- Mettre en avant les savoir-faire et les expertises : le numérique, les innovations scientifiques, la recherche appliquée, etc...
- Promouvoir la diversité linguistique

Un exemple :

Les colloques labellisés par le « 16^{ème} sommet de la francophonie » qui se tiendra du 22 au 27 Novembre 2016 à Madagascar:

- « Rôle des Universités francophones dans le développement économique » (Montréal, Octobre 2016)
- « Assises francophones de la cyber-sécurité » (Madagascar, Novembre 2016)

Ceci dit, l'action culturelle et la promotion des valeurs universelles de la francophonie restent des enjeux majeurs !

L'AUF, opérateur de la Francophonie

L'AUF dans le monde : 852 établissements membres dans 111 pays dans 10 régions

+ 37 CNF | + 5 instituts spécialisés | + 9 antennes administratives



L'AUF au Moyen Orient :
66 établissements répartis sur 14 pays

Direction régionale à Beyrouth,
5 CNF (Alexandrie, Alep, Damas,
Tripoli, Djibouti)

