



ROTARY CLUB DE BEYROUTH

Doyen du District 2452



LE BULLETIN

Volume 93 N°11

Année Rotarienne 2023 – 2024

Réunion du Lundi 9 Octobre 2023

Président du R.I. :	Gordon McNally
Gouverneur du District :	Bashar Haddad
Délégué du Gouverneur :	Chawkat Houalla
Assistante du Gouverneur :	Rym Dada Hussein
Président du RC Beyrouth :	Rita Méouchy
Secrétaire du RC Beyrouth :	Aida Cherfan

Devise du Président du RI pour l'année 2023-2024 : « Créons de l'espoir dans le monde »

Thème du District 2023-2024 : « Think Green... Live Green »

LE PROTOCOLE

Ont assisté à la réunion

17 Rotariens du RCB

ASHI Roger (PP)	DAOU Aida (PP)	MAHMASSANI Malek (PP)	SAADE Riad (PP)
CHERFAN Aida (PP)	DOUAIDY Mounir (PE)	MEOUCHY Rita (P)	SABA Habib (PP)
CODSI Reine (PP)	GHAZOUZI Gabriel	NASR Elias	
COTRAN Diana	HAMAM Mimi (PP)	NASR Labib	
DABBAGH Walid	KALDANY Savia (PP)	NASR Samir	

Les Rotariens Visiteurs

- Notre conférencier Nassib Nasr du RC Sahel Metn, et son invité Nagi Boulos
- PP Joe Hatem et Liliane Mokbel du RC Baabda
- P. Gulshan Saglam, PP Samar Salman et PE Béatrice Béchara et son invitée Françoise Butault, du RC Beirut Cadmos
- Kareen Nohra du RC Lebanon International

Les invités

- Mmes Mony Chami, Gina Bassit ainsi que M. & Mme Sélim Khoury et Dr André Gholam, invités de la P. Rita Meouchy
- Dr Nagy Abi Rashed invité de la PP Reine Codsi
- Pr Marie-Hélène Gannagé Yared, Mme Marie-Thérèse Arwachan et M. Elie Kamar, invités de la PP Savia Kaldany

Les conjoints du RCB

M. Nicolas Kaldany et M. Antoine Meouchy

Annonces

- Lundi 23 octobre à 13h30 à l'hôtel Palm Beach 0 Conférence de Mme Marie Fahed: 'ACSAUVEL : Mission et défis' ;
- Samedi 28 octobre - Sortie au Nord au profit de Polio + ;
- Lundi 30 octobre - Réunion annulée et remplacée par la sortie du 28 octobre.

Le courrier

- Nos 3 Clubs Rotaract filleuls nous invitent à leur événement 'Pink October' qui se tiendra le samedi 14 octobre de 15h à 20h à l'ABC Verdun (détails à suivre) ;
- Le bulletin de septembre du RC Beirut Cosmopolitan ;
- Le calendrier de tous les événements du Rotary envoyé par PP Samar Saab.

COMPTE-RENDU DE LA REUNION STATUTAIRE

Rita Meouchy a présidé cette réunion statutaire qui accueillait M. Nassib Nasr, Directeur Général de l'Hôtel-Dieu de France, depuis 2021. Cette rencontre a eu lieu à 18h à l'hôtel Le Gabriel en présence d'un grand nombre de Rotariens visiteurs et de leurs invités.

Après le mot d'accueil, la Présidente a cédé la parole à la PP Savia Kaldany, cheffe du protocole, qui a annoncé les prochains événements du Club ainsi que le courrier reçu.



La PP Aïda Cherfan a présenté M. Nassib Nasr, venu nous parler du *Système Sanitaire en crise au Liban... et des réseaux hospitaliers HDF-USJ*, parallèlement à un PowerPoint qui retraçait l'histoire de l'HDF depuis sa création au Liban en 1922, et qui a fêté son centenaire l'année passée. 100 ans de service communautaire et sanitaire. (CV en Annexe)



« L'hôpital a été créé par la Cie de Jésus qui avait créé 50 ans plus tôt l'USJ. C'étaient les pères jésuites de Lyon. Cet hôpital a subi toutes les guerres que nous avons connues ; et vu les circonstances actuelles, nous avons travaillé aujourd'hui-même sur un plan-désastre au cas où la situation viendrait à se détériorer.

Depuis 2019, la crise économique a eu un grand impact sur l'hôpital en plus de la propagation du COVID et plus tard l'explosion du 4 août 2020. L'hôpital a 1600 employés, 270 médecins et 300 résidents : à peu près 2500 personnes, donc 2500 familles à nourrir et à former.

Aujourd'hui la moitié de la population n'a plus de couverture de Santé. L'hôpital doit rester debout ; pour cela il faut créer un équilibre : Essayer de donner accès à la santé à tout le monde ; c'est la mission des fondateurs de cet hôpital. Le départ de médecins suite à la crise économique suivi du départ massif de personnel hospitalier, comme les infirmières 150 sur 500 ont quitté l'hôpital.

Message communautaire : Nous avons créé un centre social avec une assistante sociale qui accueille les patients ; le tiers public n'est plus couvert par l'État ; Il a fallu créer un fonds social ; nous avons eu beaucoup d'aides en nature. Ceci a baissé par la suite. La CNSS avec 4.000.000 d'adhérents ne couvre que 6% des frais d'hospitalisation. Nous avons installé des panneaux solaires pour palier la pénurie de carburant, l'établissement est en autonomie de 28%.

Le grand régulateur de la santé étant absent, nous nous sommes adaptés : Aujourd'hui nous avons rapatrié la moitié de nos médecins (18/28 sont rentrés) et nous avons revu les accords avec les assurances (tarifs réduits)/

Le secteur privé a remplacé le secteur public. Maintenant nous importons les médicaments via un permis directement de l'extérieur sans passer par des agents locaux en raison des complications dans les transferts bancaires.

Nous avons un label et il est impératif de sauvegarder sa durabilité.

Nouveauté : 24 décembre 2021 - Deux hôpitaux fondés par les jésuites étaient en difficulté : L'hôpital St Charles et l'hôpital du Monseigneur Cortbawi. Nous avons créé un nouveau concept : Celui du Réseau Hospitalier. Une action de sauvetage ; une mission importante pour la société libanaise. Fin 2024, nous aurons un réseau de huit hôpitaux, certains étant actuellement sous étude. Une cellule de crise a été mise en place pour créer ce réseau :

- * Création d'une synergie sur les dépenses : Acheter en quantité est toujours plus économique.
- * Une gouvernance centralisée à l'HDF avec une équipe à la direction générale. Chaque hôpital est géré selon une formule bien précise : L'Hôpital allemand à Fayadieh, l'hôpital Cortbawi à

Adma, l'hôpital Tal Chiha à Zahlé, et le 4 janvier 2023, l'hôpital ND de la Paix à Kobayat. Géographiquement, toutes les zones seront couvertes. Nos médecins à temps partiels seront affectés à un ou plusieurs de ces hôpitaux.

- * Le côté social dicte le lieu d'hospitalisation pour diverses raisons logistiques ; par exemple, les militaires se feront traiter à l'hôpital St Charles, car cet hôpital étant proche du palais présidentiel reçoit 24 heures d'électricité par jour et nous y assurons la même qualité de soins et avec les mêmes médecins.

Nous recréons une cartographie interne : L'hôpital St Charles avait 80 chirurgies / mois contre 400 aujourd'hui. Cortbawi avait 150 externes pour physiothérapie, avec 2 physiothérapeutes, aujourd'hui 1800 avec 16 physiothérapeutes... Un hôpital bien géré fonctionnera toujours bien. Nous avons autant travaillé sur les dépenses que sur les revenus.

Finalement nous avons fait un pas géant vers l'international :

- * Finalisation d'un hôpital de 100 lits en Irak ; High Tech. Nous gérons les formations localement. Déjà l'HDF a 8% de patients irakiens. Ceux qui ne peuvent pas être traités en Irak viendront au Liban. C'est un hôpital de relai, qui a démarré depuis 3 mois.
- * Un hôpital à Chypre et un autre en Egypte. Ils sont formés au Liban.

Le volet social : J'étais scout, puis Rotarien, maintenant je suis très hospitalier.

- * Création d'un centre Social (bâtiment derrière l'HDF).
- * Création d'un dispensaire (pour filtrer les patients et sélectionner ceux qui ont ou pas besoin d'hospitalisation).
- * Création de la Clinique sociale de l'enfant avec Diane Fadel.
- * Un Centre de Médecine de Famille (vaccins).
- * Recyclage et développement des ressources humaines.
- * On vient d'acheter des ambulances reliées à un réseau central.
- * Un centre de prélèvement de sang pour éviter le déplacement aux patients. 1800 personnes rentrent à l'HDF par jour (imagerie, dialyse, analyses...)

C'est gigantesque pour un pays en crise. »

M. Nasr a été vivement applaudi et une session Questions/Réponses a immédiatement suivi.

Question : Est-ce-que les Pères jésuites sont derrière cet agrandissement ?

Réponse : Les jésuites sont les propriétaires du terrain. Il y a bien sûr un aval.

Question : C'est un vrai plaisir de vous écouter et de réaliser que vous avez réussi à surmonter des crises multiples. Actuellement avec ce réseau hospitalier constitué d'hôpitaux en difficulté, les fonds viennent d'où ?

Réponse : Aucune aide financière à part des aides en nature lors de l'explosion du 4 août 2020. La crise des banques nous a appris à nous débrouiller. L'essence de notre intervention est de restaurer la crédibilité de l'établissement souffrant.

Question : Pourquoi l'aide internationale est absente et en particulier celle de la France ?

Réponse : Malheureusement aujourd'hui les associations et les communautés internationales sont axées sur les problèmes des réfugiés.

Intervention du PP Riad Saade : J'ai connu Nassib l'année de son admission au RC Sahel Metn ; j'étais alors Représentant du Gouverneur. Je l'ai également connu dans sa carrière.

A propos d'un Conseiller Economique à l'ambassade de France, Frédéric Kaplan, qui avait dit au Président Chirac : « Si vous voulez aider les Libanais, arrêtez de leur donner de l'argent... » ; il faut souligner que quand il y a une gouvernance et quand il y a une gestion, n'importe quelle institution peut réussir. Le Libanais est capable de s'en sortir. Malheureusement dans notre société, quand quelqu'un est valable on lui tranche la tête...



Les jésuites sont de grands éducateurs, c'est une base très importante. Nassib a toutes les qualités nécessaires pour cette institution... Je me suis toujours battu contre le Rotary administratif, et je suis pour le Rotary qui a une mission dans la communauté. Il y a au sein du Rotary beaucoup de personnes comme Nassib. Elles devraient penser la société à venir. Un message aux jeunes : Le Rotary est un forum où on peut encore dire quelque chose.

Question : Le cancer augmente beaucoup au Liban. Combien de patients traitez-vous en moyenne ?

Réponse : Nous avons un hôpital de jour qui compte 55 lits qui tourne trois fois par jour pour les traitements en externe ; et nous sommes en chantier pour l'agrandir. De plus, nous avons 60 lits pour les patients internes.

Question : Comment font les patients pour payer des traitements aussi coûteux ? Et pendant des années ?

Réponse : Nous avons le Centre social qui aide partiellement.

Question : Est-ce-que les honoraires des médecins sont fixés par l'HDF ?

Réponse : C'est une profession libérale. Il y a une fourchette de prix recommandée par l'hôpital.

Question : Est-ce-que le personnel est formé pour bien accueillir les patients ?

Réponse : Pendant longtemps nous avons reçu des plaintes qui n'étaient à la base, que le fruit d'une mauvaise communication d'une part, d'autre part l'état de stress dans lequel se trouvaient les patients. Nous avons créé un fonds social pour les employés afin de les déstresser. Nous assurons par exemple la scolarité de leurs enfants et nous veillons à leur bien-être afin d'obtenir de meilleurs résultats professionnels.

Question : L'HDP a récupéré un bon nombre de ses médecins. Qu'en est-il du personnel infirmier ?

Réponse : Nous avons perdu énormément de notre personnel et ils ne retourneront jamais pour différentes raisons. Nous avons créé une équipe-support de 45 infirmières ; nous en avons fait nos mercenaires internes. J'ai recruté dans 4 facultés d'infirmières dont nous avons accéléré la formation.

La Présidente a chaleureusement remercié M. Nassib Nasr et lui a offert les deux livres du 75ème et 90ème anniversaire du RCB.

La réunion s'est achevée à 19h15.



ANNEXE - CURRICULUM VITAE DE M. NASSIB NASR

M. Nassib Nasr, est directeur général de l'Hôtel-Dieu de France depuis juillet 2021 et de son réseau hospitalier.

Ingénieur civil de formation, il est diplômé de l'ESIB-USJ, et est titulaire d'un master en ingénierie civile du Centre des Hautes Études de la Construction (CHEC) à Paris, et d'un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en méthodes et constructions de l'Université Paris VI.

M. Nasr a passé la majeure partie de sa carrière dans le groupe Apave dont il est devenu le directeur Régional au Moyen Orient et dans les pays du Golfe. Il a géré durant 26 ans des filiales du groupe français dans le contrôle technique des bâtiments, l'inspection et la certification. Il a occupé le poste de directeur de APAVE au Liban depuis 1996, et possède une solide expérience dans les accréditations et certifications hospitalières.

M. Nasr est membre de l'Ordre des ingénieurs libanais, membre de l'Institut libanais de normalisation (LIBNOR) et a été membre de la Chambre de commerce internationale et chef du comité de l'environnement pendant cinq ans.

Toujours dans le domaine de l'ingénierie, il a également été président de Cobaty Liban et secrétaire général de Cobaty International.

M. Nasr est très actif dans le domaine social, il a été président du club Rotary de Sahel Metn et assistant du gouverneur du district ainsi que membre de plusieurs associations caritatives et sociales.

M. Nasr est également professeur à l'ESIB-USJ depuis 1998 et à l'ALBA depuis 1996.


