



ROTARY CLUB DE BEYROUTH

Doyen du District 2452



LE BULLETIN

Volume 94 N°39

Année Rotarienne 2024 – 2025

Réunion du Lundi 2 Juin 2025

Présidente du R.I. :	Stephanie Urchick
Gouverneur du District :	Hussain Al Jaziri
Déléguée du Gouverneur :	Mona Kanaan
Assistant du Gouverneur :	Naji Audi
Président du RC Beyrouth :	Mounir Douaidy
Secrétaire du RC Beyrouth :	Aïda Cherfan

Devise du Président du RI pour l'année 20234-2025 : 'La Magie du Rotary'

Thème du District 2024-2025 : 'Go Green'

LE PROTOCOLE

Étaient présents

18 Rotariens du RCB

ABBOUD Mayssa	BOULDOUKIAN Meg (PP)	DOUAIDY Mounir (P)	NASR Samir (PN)
ABBOUD Nabil (PP)	CHERFAN Aida (PP)	HAMAM Mimi (PP)	SABA Habib (PP)
ARIS Toufic (PP)	CODSI Reine (PP)	KALDANY Savia (PP)	SACY Antoine (PE)
ASHI Roger (PP)	DAOU Aida (PP)	MAHMASSANI Malek (PP)	
BIZRI Zouhair (PP)	DEBAHY Pierre (PP)	NASR Elias	

Les Rotariens Visiteurs

- PP Liliane Mokbel du RC Beirut Cosmopolitan
- PP Joe Hatem du RC Baabda

Les invités

- M. Ramzi El Hafez, invité du Club ;
- MM Fadi Saab et Samir Abdel Malak, invités du conférencier ;
- M^{me} Sabine Ouwaiss, MM Ramzi Akkari, André Aour ainsi que Juge Imad Kabalan, invités du P. Mounir Douaidy ;
- Dr Nabil Kronfol, invité de PP Malek Mahmassani.

Annonces

Prochains évènements du Club

- Lundi 9 juin - Réunion annulée étant un jour férié ;
- Lundi 16 juin à 13h30 - Conférence en arabe de Mme May Makhzoumi sur 'Le rôle des femmes dans le développement économique et social', (à confirmer) ;
- Samedi 5 juillet à 13h30 au restaurant Ksara - Passation de Pouvoir entre les Présidents Mounir Douaidy et Antoine Sacy, précédée par une visite et dégustation des vins de Ksara, (bus disponible).

Le courrier

Le calendrier de tous les évènements du Rotary envoyé par PP Samar Saab.

Anniversaires de Juin

<u>Jour de Naissance</u>		<u>Année d'Admission au RCB</u>	
PP Mimi Hamam	4	PP Aziz Bassoul	1978
Roula Nasrallah	15		
PP Maurice Saydé	20		
Joyce Azzam	24		
Samir Hammoud	29		

COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION

Mounir Douaidy a présidé cette réunion statutaire qui a eu lieu à l'hôtel Le Gabriel et qui accueillait M. Ramzi El Hafez, PDG 'Lebanon Opportunities' et 'Info Pro', pour une conférence, sur : 'Une lecture non-conformiste de la crise économique'.



Avant de présenter M. El Hafez, le Président a cédé la parole à la cheffe du protocole, la PP Savia Kaldany pour les annonces et le courrier reçu. (*Résumé du CV de M. El Hafez en Annexe*)

~~~~~

M. Hafez explique que cette crise comprend un volet politique qui en représente les 75% et un volet économique qui a touché l'ensemble des secteurs y compris le secteur financier. Cette crise qualifiée de financière est tout d'abord politique, ensuite économique. Si la guerre se termine, le pire scénario économique sera quand même acceptable ; en revanche le scénario politique ne sera pas satisfaisant. L'été 2019, si les libanais avaient souhaité obtenir des dollars, la BDL aurait été en mesure d'opérer cet échange ; mais pourquoi la BDL a cessé d'intervenir ? Peut-être avait-on supposé, à tort, qu'elle n'avait plus les moyens ; ce qui n'était pas vrai.



Suite aux premières manifestations, les banques ont mystérieusement fermé leurs portes, sans aucune explication, pour redémarrer deux semaines plus tard, sans explications, occasionnant une panique générale qui s'est concrétisée par une ruée vers les guichets. Le parlement et le gouvernement démissionnaire sont restés absents.

Un appel à instaurer un contrôle des capitaux a été ignoré. Cinq ans plus tard la loi sur le contrôle des capitaux est toujours en suspens.

En janvier 2020, un nouveau gouvernement prend les rênes du pouvoir et l'affaire des euro bonds se trouve à la une et la BDL aurait pu facilement honorer cet engagement ; mais le gouvernement a décidé de ne pas le faire, sans avancer aucun plan de redressement.

Les détenteurs de ces euro bonds n'ont exercé aucune pression sur l'État de même que l'État n'a pas entamé d'initiatives pour dialoguer avec eux. Certains de ces détenteurs n'étaient plus les mêmes, car rachetant des euro bonds sur le marché secondaire jusqu'aujourd'hui...

UNE LECTURE SUR LE CONSTAT ACTUEL : 6 ans après, et nous sommes toujours au même point.

Ils prétendent que l'économie n'est pas en faillite (et pourtant le PIB a chuté de plus de 70%) ; que les dépôts allaient être libérés (mais comment peut-on libérer des dépôts qui n'existent plus) ; et que les réformes allaient commencer (aucune réforme sérieuse de l'administration publique ou de la justice).

Afin d'obtenir le tampon de la FMI, il faut appliquer son programme qui devrait être dans l'intérêt national. Nous parlons d'un prêt de 3 milliards de dollars auprès de la FMI (120million \$ d'intérêt par an). La FMI est une banque et attend la soumission d'un plan de redressement - '*business plan*'.

Si l'économie recouvre sa santé la confiance reviendra naturellement et une solution équitable pour les dépôts sera trouvée ; mais il y a également les comptes de fin de service à la sécurité sociale qui ont baissé de 98% ; il y a les polices d'assurance vie... et bien d'autres...

A la veille de la crise, 1/3 des adultes n'avait pas de compte bancaire. Parmi les 2/3 qui restent 1/3 ne possédait pas de compte épargne. Les épargnes de 3.000 \$ ont été retirées depuis le début de la crise. Les comptes de 50.000 \$ sont en train d'être remboursés à raison de 300 à 500 \$ par mois...

Conclusion, plus de 75% de citoyens adultes n'ont plus de problèmes directs avec leur dépôt ; seuls 25% restent concernés avec leurs dépôts bloqués. Les non-déposants demandent, par contre, un emploi, un salaire digne et un accès à la santé, à l'éducation, ...

Que doit donc contenir un vrai plan de redressement ?

- \* Accroître la taille de l'économie (croissance ambitieuse) ;
- \* Créer un filet de sécurité social : santé, retraite, etc ;
- \* Un plan de trésorerie clair - Cash-flow public.

Ceci produira des recettes fiscales, ce qui permettra à l'État de renforcer le bilan de la Banque Centrale et de payer les intérêts des emprunts.

Si, avec ce nouveau gouvernement :

- \* Certaines lois sont promulguées ;
- \* Un semi-contrôle de frontières est mis en place ;
- \* Des postes-clés dans les ministères sont occupés d'une manière adéquate ;
- \* Un compromis minimal est établi afin d'éviter un retour au blocage politique.

Alors, avec tous ces 'Si', et malgré le fait que les investissements étrangers risquent de tarder, le secteur privé libanais s'en sortira car il a plusieurs atouts solides

- Il s'est débarrassé des dettes ;
- Les bilans sont propres et attirent l'attention des banques qui considèrent opérer de nouveau des prêts commerciaux ;
- Les entreprises privées ont gardé leurs infrastructures ;
- Le soutien de la diaspora ;
- Une main d'œuvre qui reste accessible et compétente ;
- Une capacité d'autofinancement ;
- Une ouverture internationale malgré la crise locale ;
- Le secteur privé est formé surtout de PME ; il reste créatif et proche du terrain.

~~~~~

Une session Questions / Réponses a immédiatement suivi :

Question : Qu'en est-il de l'économie de cash ?

Réponse : L'économie de cash n'a aucun avantage, sauf l'évasion fiscale.

Question : Quel plan de redressement propose le FMI ? Quelle viabilité du gaz au Liban alors que l'analyse du Bloc 8 est encore sans résultat. Ou sont ces actifs-là ?

Réponse : Le FMI n'a pas de plan de redressement ; il a des conditions en cas d'emprunt. Pour le gaz, malheureusement cette question est toujours politisée et reste sans réponse.

Question : Quel genre de public est encore intéressé par l'achat d'euro bonds ?

Réponse : Actuellement acheter des euro bonds à 17 \$ n'est pas rentable... Il y a des gens qui ne savent pas calculer (un petit gain possible...), et il y a ceux qui achètent pour leurs clients (grandes banques américaines). Black Rock a un milliard d'euro bonds dans leur portefeuille libanais.

Question : Jamais un document précis n'a été élaboré au sujet des réformes : Par exemple les réformes fiscales ; nos marges de manœuvres sont excessivement limitées. Est-ce que nous ne voulons pas faire des réformes, ou bien, nous ne savons pas comment nous y prendre ??

Réponse : Rien n'a été élaboré dans ce sens. C'est une question politique... On ne peut pas faire de réformes en l'absence de parti majoritaire ; donc sans majorité au parlement, il est impossible de faire des réformes.

Question : Quelles sont les conséquences des changements drastiques opérés récemment en Syrie sur le Liban ?

Réponse : Tout changement positif en Syrie a un effet positif sur le Liban.

Question : Est-ce que vous pensez que par rapport aux personnes responsables de corruption, il y aura un jour une reddition de comptes ?

Réponse : Qui va la faire ? Le système judiciaire ? Non je ne pense pas ; dans tous les pays du monde en cas de crise tout le monde bénéficie et tout le monde perd.

~~~~~  
Le P Douaidy a chaleureusement remercié M. El Hafez et lui a remis, au nom du RCB, le livre du 90<sup>ème</sup> anniversaire du Club.

La réunion s'est achevée autour d'un cocktail dinatoire à 19h30.

\*\*\*\*\*

## **ANNEXE : RÉSUMÉ DU CURRICULUM VITAE DE M RAMZI EL-HAFEZ**

Ramzi El Hafez est le fondateur d'*InfoPro*, une société d'édition et d'études de marché qui publie le magazine '*Lebanon Opportunities*', ainsi que d'autres publications, plusieurs titres en ligne (tels que '*businessnews.com.lb*', '*jobs.com.lb*', '*databank.com.lb*', et autres) et des ouvrages de référence sur les entreprises (tels que le '*Business Handbook*', le '*Oil & Gas Handbook*', '*Easy Banking*' et d'autres).

'*InfoPro*' est également un organisateur de conférences d'affaires et s'engage dans l'intérêt public. Il a lancé l'*'Initiatives Vertes pour des Entreprises*' et la '*Charte des Droits Économiques*'.

Ancien membre du conseil d'administration de plusieurs institutions, dont '*IDAL*' et la '*Zone Économique Spéciale de Tripoli*', et bénévole au conseil d'administration d'un certain nombre d'ONG qui traitent le développement économique, la santé, et l'éducation.

Il a obtenu une maîtrise en génie industriel et une maîtrise en administration des affaires de l'Université de Wisconsin.

Il est l'auteur de '*الحلم اللبناني*' et de l'*'Alternative Economic Revival Plan*'.

\*\*\*\*\*



\*\*\*\*\*